

参加方法は「来場」「ZOOMリアルタイム受講」「後日動画視聴」のいずれかを選択できます！

## 3つの財務諸表は、ここを見落とすな！ 顧問先の危険な兆候【全3講】

顧問先の試算表や決算書作成時、または、訪問時の社長の顔色などから事前に種々な危険の兆候を掴み取ることができます。「数字が何かを訴えている！」という考えのもとに、一日でも早く対策を講じることで顧問先を救うことができます。これができるのは“会計事務所”しかありません。当セミナーでは株式会社事業パートナーが現場で行っている会社診断をもとに「財務諸表から読み解く危険な兆候」とその「原因」を解説していきます。

**講義内容** 時間：全講義 14：00～17：00（受付13：30～）

### <第1講> 2023年11月28日（火） 貸借対照表

- 自己資本率が10%以下
- 債務超過の5年以内の解消計画がない
- 繰越利益剰余金がマイナス
- 当座比率が1.0（100%）以下
- 現・預金残高が1ヶ月分の運転資金以下
- 在庫額が月商を超えている
- 固定資産の中で遊休資産が多い
- 役員借入金が増加している
- 短期借入金が増加している
- 売掛金と買掛金のそれぞれの残高が増加している
- 未払金が増加している
- 長期借入金の残高が減少していない
- 役員借入金が少しずつ増加している

### <第2講> 2023年12月14日（木） 損益計算書

- 売上額が前月より15%以上減少
- 仕入または製造原価率が全国の黒字企業平均よりも10%以上高い
- 労働分配率が全国の黒字企業平均よりも5%以上高い
- 売上高販管費率が全国の黒字企業平均よりも10%以上高い
- 当期純利益額が年間の銀行への元本返済額よりも少ない
- 製造原価の内、材料費と外注費は反比例の関係であるが、そうっていない
- 広告宣伝費と接待交際費が極小
- 地代家賃が過大
- 社長の給料はできるだけ多く取らせる
- 利益の源泉は売上総利益になる

### <第3講> 2024年1月9日（火） キャッシュフロー

- 現・預金残額を借入金残額との適性割合  
預金口座の相異と長期・短期・社債の相異
- 資金繰り表、日繰り表作成のポイント  
向こう6ヶ月間の資金繰り表作成の7つのポイント  
資金の補充方法／最低現金入金予定／最高現金支出予定／日繰り表作成3ヶ月間
- 必要月間運転資金算出の根拠
- 適性現・預金残額の根拠
- 資金不足に対する対応方法 B/S対応 P/L対応 銀行対応

**講師**

株式会社事業パートナー  
代表 事業再生請負人

マツモト コウキ  
**松本 光輝** 氏



40年にわたり、飲食業を中心に会社経営。バブル崩壊時に25億円の負債を抱え、その後5年で負債を解消する。過去の経験を活かして、中小企業経営者の最高の相談者となるべく活動。経営者はもとより、幹部社員の皆様・社員の皆様の声をくみ上げ、共に全社一丸となり目標を達成すべく、全力で取り組んでおります。

### 受講形式 ※動画は全ての受講形式で ご視聴いただけます。

【来場形式】ご来場は20名様限定です。

【ZOOM形式】リアルタイムで受講できます。  
参加される方の音声・カメラ  
画像は配信されません。

【後日動画視聴形式】後日、ストリーミングで  
視聴できます。

お申込者全員に、会場での講演内容を撮影した動画を、ストリーミング形式で視聴できるURLを後日（開催後2週間前後）メールにてご連絡させていただきます。レジュメは準備ができ次第ご連絡いたします。

**会場**

**エッサム神田ホール1号館**

東京都千代田区神田鍛冶町3-2-2 JR神田駅 徒歩2分

**受講料**

エッサムファミリー会会員：**60,000**円（税込）／通常価格：**80,000**円（税込）

金融機関交渉ダイヤル相談ご利用中の方：**10,000**円（税込） ※金融機関交渉ダイヤル相談ご利用の方の価格は他の割引と併用できません。

※お申込みは3講セットとなります。1講のみのご受講でも3講分の受講料を申し受けます。※動画配信のみでも受講料は同額となります。

**申込書 FAX：03-5256-7804**

**エッサム Web・EF 事業推進部 行**

■ご事務所名		■お名前	
■電話番号	( ) —	■FAX番号	( ) —
■エッサムファミリー会	ご入会済 / 未入会	<input type="checkbox"/> エッサムファミリー会（有料）への入会を希望します。（希望される方は○をご記入ください。） 本セミナー分からファミリー会価格を適用いたします。詳細は「会計事務所の広場」で検索！	
■受講形式	来場 / ZOOM / 動画	■メールアドレス	受講料はメールにてご連絡いたします。ご記入をお願いします。

※本セミナーは税理士会認定研修ではありませんが、自己申請研修になる可能性があります。詳細は所属の税理士会へお問合せください。  
※お申し込み後、メールにて受講票・お振込み口座番号等をご通知いたします。受講料金は事前にお振込み願います。※いかなる場合も、入金後のご返金には応じかねます。予めご了承ください。※お申し込み後2営業日以上経過しても受講票が届かない場合（迷惑メールBOXもご確認ください）、Web・EF事業推進部（TEL：03-3254-8762）までお問合せください。※本セミナーは先生方の顧問先指導にお役立ていただくことを目的としております。セミナーの内容を同業士業向けのセミナーや書面等で許可なく情報提供を行うのはご遠慮ください。※ご記入いただいた個人情報は、本お申込み者様の確認および当社からのご案内に利用させていただきます。※個人情報は厳重に管理しております。個人情報に関する当社の方針は、Webサイト（<https://www.essam.co.jp>）をご覧ください。